

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**Linde Energi AB**  
556468-5278

Räkenskapsåret  
2020

Styrelsen och verkställande direktören för Linde Energi AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2020.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## VD har ordet

2020 kommer för de flesta för alltid att vara förknippad med covid-19, rekommendationer och riktlinjer för att minska smittspridning, avsaknad av socialt umgänge och möjlighet att träffa nära och kära. Med det lämnar vi fortsättningsvis coronapandemin och blickar istället tillbaka på ett händelserikt år för Linde energi.

Vi har genomfört en imponerande rad aktiviteter och projekt under året. Från stora grävprojekt och hantering av stormar till spillvärmerekord, ett fortsatt stort fokus på hållbarhet i såväl det stora som det lilla och nytänkande kring vår sponsring.

Men det mest iögonfallande och omtalade projektet får vi nog vara ärliga att medge är Solhagen i Torphyttan, Örebro läns största markförlagda solpark.

Solel är idag en konkurrenskraftig källa för elproduktion. Vi har länge tittat på att investera i en solpark och den 11 maj 2020 sattes spaden äntligen i marken. Sedan gick det snabbt. Redan innan midsommar producerades de första kilowattimmarna hållbar solel i Solhagen.

Vår devis har från början i projektet varit ”sol till alla” och att den energi som produceras i Solhagen ska vara tillgänglig för våra kunder. Efter en del omvärldsbevakning och intervjuer med andra energibolag landade vi i möjligheten att erbjuda kunderna att abonnera på en eller flera solpaneler. Och visst är intresset för solenergi stort ute i stugorna. I skrivande stund är nästan 70 procent av Solhagen abonnerad, både av företag och privatpersoner.

Fördelarna med lokalproducerad solenergi är många. Framför allt är det en hållbar och långsiktig investering i förnybar energi. Dessutom bidrar Solhagen till att Linde energi ökar sin kapacitet av lokalproducerad energi och därmed minskar riskerna för effektbrist med strömvabrott som följd.

Solhagen är en viktig pusselbit i vår hållbarhetsresa, där vi arbetar långsiktigt och medvetet med att öka vår produktion av förnybar el. Dessutom är det ett steg i helt rätt riktning för att vi ska kunna fortsätta bidra till att bygga ett Bergslagen för framtiden och nå vårt nationella mål om ett fossilfritt Sverige.

Som energiproducent har vi ett större ansvar än att enbart leverera el och värme till bostäder, företag och samhällsfunktioner. Det handlar om hur vi hanterar vår produktion och vilka värderingar som styr oss framåt.

Vi är redo för nästa steg och ser redan fram emot ett minst lika fartfyllt 2021!

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Koncernens verksamhet omfattar verksamheterna elnät och värme som sker i moderbolaget Linde Energi AB samt elhandel och elproduktion som sker i dotterbolaget Linde Energi Försäljning AB. Dotterbolaget Närkes Kils Energi AB bedriver ingen aktiv verksamhet sedan 2015. Under 2017 fusionerades dotterbolaget Närkes Kils Elektriska AB in i moderbolaget Linde Energi AB.

#### Elnät

Vid utgången av 2020 var 11 940 (11 943) kunder anslutna till Linde Energis elnät vilket täcker stora delar av Lindesbergs kommun samt Närkes Kil som ligger i västra delen av Örebro kommun. Elnätet är anslutet till Vattenfall regionnät i Lindesberg, Fanthyttan och Frövi samt till Ellevio regionnät i Rånnesta, Närkes Kil. Den totala ledningslängden (kabel och luftledning) är ca 178 mil och den totala volymomsättningen i elnätet under 2020 blev 353 (371) GWh. Tillgängligheten i elnätet var under 2020 god och inga större störningar noterades. Under året genomfördes investeringar till ett belopp om ca 26,8 mkr (26,6 mkr) framförallt för att vädersäkra elnätet.

#### Värme

Fjärrvärme levereras till 1 067 (1 061) kunder i Lindesberg, Vede våg samt Frövi och sen 2017 även i Guldsmedshyttan / Storå. Fjärrvärmerna baserades till största delen av spillvärme, energi som annars går förlorad, från BillerudKorsnäs Frövi samt Baettr i Guldsmedshyttan. Samtliga leveranser inom värmeverksamheten uppgick under 2020 till ca 95 GWh (109 GWh). Utöver fjärrvärme levereras i samma verksamhetsområde även processånga samt kyla. Det ekonomiska utfallet för värmeverksamheten blev något lägre än föregående år framförallt beroende på den lägre volymomsättningen. Verksamheten upplevde under året inga större störningar i produktionen av värme vilket bidrog till ett resultat över budget. Totalt investerade värmeverksamheten under år 2020 12,5 mkr (11,4 mkr). Värmeverksamheten har stort fokus på att ersätta fossila bränslen med mer miljöriktiga bränsleslag.

#### Elhandel

Linde Energi Försäljning AB säljer el till framförallt privatpersoner och mindre företag i Lindesbergs kommun och omgivande kommuner. Söld el under 2020 uppgick till drygt 139 (148) GWh. Inköp av el sker via den nordiska elbörsen Nordpool genom samarbetspartnern Scandem. Antalet kunder vid utgången av 2020 uppgick till 9 963 vilket är i nivå med föregående år. Såväl pressade prismarginaler som volymtapp gör att elhandelverksamhetens resultat för 2020 inte når upp till budget.

#### Elproduktion

Produktion av förnybar el sker till största delen i fem vattenkraftverk (Dalkarshyttan, Östra Bohr, Vede våg, Ringaby och Oppboga), alla belägna i Arbogaån. Sedan 1 juli sker även elproduktion via den nya solcellsparken i Torphyttan med en installerad effekt på 500 KW. Knappt tusen av ca 1500 solcellspaneler är abonnerade av våra kunder under en treårsperiod, resten av panelerna bidrar till bolagets egna elproduktion. Dessutom produceras en mindre mängd el via solcellsanläggningar hos kunder. Den totala elproduktionen uppgick till 21 GWh under 2020 att jämföra med en normalårsproduktion på 23 GWh. Det kraftigt lägre priset på el bidrar till ett resultat långt under udget för elproduktionen 2020.

## Koncernförhållanden

Linde Energi AB är moderbolag i en koncern tillsammans med de helägda dotterbolagen Linde Energi Försäljning AB (org nr 556033-6603) vars verksamhet består av elhandel och elproduktion samt det vilande bolaget Närkes Kils Energi AB(556527-6499). Dotterbolaget Närkes Kils Elektriska AB fusionerades in i Linde Energi AB under 2017. Linde Energi AB med dotterbolag ingår i Lindesbergs kommunkoncern och ägs via moderbolaget Linde Stadshus AB (556814-5345).

## Bolagens uppdrag och ägardirektiv

Linde Energi AB inklusive dotterbolag erhåller från Lindesbergs kommun ägardirektiv som beskriver förväntad avkastning samt specificerar ett antal ändamål som koncernen har att sträva efter. För verksamhetsåret 2020 ligger avkastning samt soliditet i nivå med långsiktigt riktmärke på 10 % avkastning på eget kapital och soliditet över 40 %.

Utöver de finansiella målen ger ägardirektiven riktning åt bolagets ledning och styrelse. Icke finansiella mål och kommunala ändamål diskuteras och redovisas löpande till styrelsen vid ordinarie styrelsemöten.

## Styrelsens arbete

Styrelsen i Linde Energi AB bestod av sju ordinarie ledamöter, samtliga utsedda av Lindesbergs kommunfullmäktige. Två personalrepresentanter är utsedda av de anställdas organisationer. En ledamot med mångårig erfarenhet av energibranchen var adjungerad i styrelsen. Styrelsen sammanträdde vid fem protokollförda möten under 2020. VD och ekonomiansvarig deltar normalt vid styrelsemöten såsom föredragande. Styrelsen upprättar årligen en arbetsordning för sitt arbete samt en VD instruktion. Styrelsen godkänner årligen koncernens strategiska affärsplan samt ekonomisk budget i enlighet med rådande ägardirektiv.

## Miljöpåverkan

Bolagets fjärrvärmeverksamhet är tillståndspliktig enligt miljöskyddslagen. Verksamheten påverkar miljön genom utsläpp till luft. Merparten av omsatt energi 99,6 % (97,6% ) består av spillvärme från BillerudKorsnäs, bioenergi samt hetvatten från egen elpanna. Resterande 0,4 % (2,4 %) av energiomsättningen har tillförts med eldningsolja. Det totala utsläppet under 2020 till 132 (440) ton koldioxid (CO<sub>2</sub>).

## Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Bolaget bedriver anmälningspliktig/tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Anmälningsplikten/tillståndet avser fjärrvärmeverksamheten. Den anmälningspliktiga/tillståndspliktiga verksamheten motsvarar ca 50 % av moderbolagets nettoomsättning.

## Forskning och utveckling

Bolaget bedriver ingen forsknings- och utvecklingsverksamhet. Dock är bolaget delatiskt i ett regionalt utvecklingsprojekt med Örebro Universitet kring framtidens elmarknad.

## Väsentliga riskfaktorer

Bolaget och koncernen agerar på en marknad som är väldigt mycket i fokus för EUs och

svenska politiska intressen. Detta leder till viss osäkerhet i den nya elnätregleringen, skatter samt andra myndighetskrav på värme- och elproduktionsverksamheten. Den ökade andelen förnybar elproduktion i Sverige leder till fortsatt press på elpriser samt en ökad prisvolatilitet på elmarknaden till följd av mer intermittent vind- och solkraft i elkraftsystemet. För att minimera risker med elhandeln har koncernen en riskpolicy för hantering av elhandelsrisken. För att minimera kreditrisker har koncernen en kvalitetssäkrad administrativ kravprocess. Driftrisker minimeras med ett bra underhåll i verksamheterna och stort fokus på leveranssäkerhet såväl som personalsäkerhet i alla verksamheter. Affärs och marknadsrisker hanteras genom att koncernen verkar på flertal marknader genom olika produkter såsom fjärrvärme, fjärrkyla, elnät, elproduktion och elhandel och är därmed inte ensidigt beroende av en enda inkomstkälla. En genomgripande riskanalys genomfördes under 2018 av hela verksamheten i bolaget samt uppdaterades under 2020.

### Flerårsöversikt (Tkr)

<b>Koncernen</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Nettoomsättning	213 119	249 544	253 460	212 143
Resultat efter finansiella poster	42 414	45 951	41 975	41 327
Balansomslutning	588 055	566 596	544 958	488 518
Antal anställda	44	44	46	47
Soliditet, %	66	65	62	64
Avkastning på totalt kapital,%	7,3	8,2	7,8	8,5
Avkastning på eget kapital,%	10,9	12,7	12,3	13,1

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper i not 1

**Förändring av eget kapital**

<b>Koncernen</b>	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Annat eget kapital inkl. årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	19 600	349 058	<b>368 658</b>
Utdelning		-5 800	<b>-5 800</b>
Omräkningsdifferens		7	7
Årets resultat		26 407	<b>26 407</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>19 600</b>	<b>369 672</b>	<b>389 272</b>

  

<b>Moderbolaget</b>	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Reserv- fond</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	19 600	7 203	93 652	3 890	<b>124 345</b>
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:			3 890	-3 890	<b>0</b>
Utdelning			-5 800		<b>-5 800</b>
Årets resultat				13 997	<b>13 997</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>19 600</b>	<b>7 203</b>	<b>91 742</b>	<b>13 997</b>	<b>132 542</b>

**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	91 742 139
årets vinst	13 997 084
	<b>105 739 223</b>
disponeras så att till aktieägare utdelas i ny räkning överföres	0
	105 739 223
	<b>105 739 223</b>

**Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstdispositionen**

Den föreslagna värdeöverföringen till moderbolaget Linde Stadshus AB i form av koncernbidrag reducerar bolagets resultat med 8 800 tkr. Efter värdeöverföringen uppgår bolagets soliditet till 53%. Soliditeten är mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna värdeöverföringen ej hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Den föreslagna värdeöverföringen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

Samtliga belopp i tusental kronor om ej annat anges.

Linde Energi AB  
Org.nr 556468-5278

6 (25)

## Koncernens Resultaträkning

Tkr

	Not	2020-01-01 -2020-12-31	2019-01-01 -2019-12-31
Nettoomsättning		213 118	249 544
Aktiverat arbete för egen räkning	2	6 239	5 969
Övriga rörelseintäkter		4 270	6 198
		<b>223 627</b>	<b>261 711</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-91 010	-124 480
Övriga externa kostnader	3, 4	-26 057	-26 864
Personalkostnader	5, 6	-34 846	-36 530
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-26 604	-23 871
Nedskrivning av omsättningstillgångar utöver normala nedskrivningar		0	-100
Övriga rörelsekostnader		-2 439	-3 669
		<b>-180 956</b>	<b>-215 513</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>42 671</b>	<b>46 198</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag		-8	0
Resultat från övriga företag som det finns ett ägarintresse i	7	0	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		261	294
Räntekostnader och liknande resultatposter		-510	-541
		<b>-257</b>	<b>-248</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>42 414</b>	<b>45 950</b>
Bokslutsdispositioner	8	-8 800	-10 900
<b>Resultat före skatt</b>		<b>33 614</b>	<b>35 050</b>
Skatt på årets resultat	9	-4 117	-7 520
Uppskjuten skatt		-3 090	0
<b>Årets resultat</b>		<b>26 407</b>	<b>27 530</b>
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		26 407	27 530

Linde Energi AB  
Org.nr 556468-5278

7 (25)

## Koncernens Balansräkning

Tkr

Not                      2020-12-31                      2019-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	10, 11		
Ledningsrätter och fallrätter		3 298	3 269
Utsläppsrätter		0	19
Goodwill		0	500
Övriga immateriella anläggningstillgångar		149	149
		<b>3 447</b>	<b>3 937</b>
 <i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	12	20 690	20 696
Eldistributionsanläggningar	13	202 423	188 437
Fjärrvärmeanläggningar	14	192 799	191 698
Inventarier	15	4 445	4 482
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	16	11 006	11 913
		<b>431 363</b>	<b>417 226</b>
 <b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>434 810</b>	<b>421 163</b>
 <b>Omsättningstillgångar</b>			
 <i>Varulager m m</i>			
Råvaror och förnödenheter		2 970	3 307
Pågående arbete för annans räkning		247	86
		<b>3 217</b>	<b>3 394</b>
 <i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		38 740	59 233
Fordringar hos koncernföretag		4 698	9 140
Övriga fordringar		3 190	4 794
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	4 421	4 480
		<b>51 049</b>	<b>77 646</b>
 <i>Kassa och bank</i>		98 979	64 394
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>153 245</b>	<b>145 433</b>
 <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>588 055</b>	<b>566 596</b>



Linde Energi AB  
Org.nr 556468-5278

8 (25)

## Koncernens Balansräkning

Tkr

	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>			
Aktiekapital		19 600	19 600
Reserver		7 203	7 313
Annat eget kapital inklusive årets resultat		362 469	341 745
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>389 272</b>	<b>368 658</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>389 272</b>	<b>368 658</b>
<b>Avsättningar</b>	18		
Avsättningar för uppskjuten skatt		65 214	62 124
		<b>65 214</b>	<b>62 124</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	19		
Skulder till kreditinstitut		75 000	75 000
		<b>75 000</b>	<b>75 000</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		12 685	14 947
Skulder till koncernföretag		8 800	11 112
Övriga skulder		32 603	29 457
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	4 481	5 298
		<b>58 569</b>	<b>60 814</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>588 055</b>	<b>566 596</b>

Linde Energi AB  
Org.nr 556468-5278

9 (25)

<b>Koncernens</b>	<b>Not</b>	<b>2020-01-01</b>	<b>2019-01-01</b>
<b>Kassaflödesanalys</b>		<b>-2020-12-31</b>	<b>-2019-12-31</b>
Tkr			
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		42 414	45 951
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	21	27 740	23 871
Betald skatt		-4 117	-3 838
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>66 037</b>	<b>65 984</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager och pågående arbeten		177	747
Förändring kundfordringar		20 492	0
Förändring av kortfristiga fordringar		6 105	-7 957
Förändring leverantörsskulder		-2 262	0
Förändring av kortfristiga skulder		18	6 370
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>90 567</b>	<b>65 144</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-29	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-41 353	-34 443
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	1 948
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		0	100
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-41 382</b>	<b>-32 395</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		-5 800	0
Koncernbidrag		-8 800	-10 900
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-14 600</b>	<b>-10 900</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>34 585</b>	<b>21 849</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		64 394	42 545
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>98 979</b>	<b>64 394</b>

Linde Energi AB  
Org.nr 556468-5278

10 (25)

## Moderbolagets Resultaträkning

Tkr

	Not	2020-01-01 -2020-12-31	2019-01-01 -2019-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Elnättjänster		87 870	88 540
Fjärrvärmeförsäljning		72 258	77 807
Aktiverat arbete för egen räkning		6 239	5 969
Övriga rörelseintäkter		15 367	16 903
		<b>181 734</b>	<b>189 219</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Inköp av bränsle		-49 278	-57 347
Övriga externa kostnader	3, 4	-28 008	-29 573
Personalkostnader	6	-34 846	-36 530
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-26 104	-23 871
Övriga rörelsekostnader		-2 439	-3 669
		<b>-140 675</b>	<b>-150 990</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>41 059</b>	<b>38 229</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från koncernföretag	22	-1 008	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		261	294
Räntekostnader och liknande resultatposter		-510	-539
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>39 802</b>	<b>37 984</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	7	0	0
Bokslutsdispositioner	8	-21 688	-32 876
<b>Resultat före skatt</b>		<b>18 114</b>	<b>5 108</b>
Skatt på årets resultat	9	-4 117	-1 218
<b>Årets resultat</b>		<b>13 997</b>	<b>3 890</b>

Linde Energi AB  
Org.nr 556468-5278

11 (25)

**Moderbolagets  
Balansräkning**  
Tkr

**Not**                      **2020-12-31**                      **2019-12-31**

**TILLGÅNGAR**

**Anläggningstillgångar**

*Immateriella anläggningstillgångar*

Immateriella anläggningstillgångar	10	3 447	3 437
		<b>3 447</b>	<b>3 437</b>

*Materiella anläggningstillgångar*

Byggnader och mark	12	20 690	20 696
Eldistributionstillgångar	13	202 423	188 437
Fjärrvärmeanläggningar	14	192 799	191 698
Inventarier	15	4 445	4 482
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	16	11 006	11 913
		<b>431 363</b>	<b>417 226</b>

*Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag	23	780	1 788
		<b>780</b>	<b>1 788</b>

<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>435 590</b>	<b>422 451</b>
------------------------------------	--	----------------	----------------

**Omsättningstillgångar**

*Varulager m m*

Råvaror och förnödenheter		3 217	3 394
		<b>3 217</b>	<b>3 394</b>

*Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar		38 740	59 233
Fordringar hos koncernföretag		99 527	101 588
Aktuella skattefordringar		1 346	2 884
Övriga fordringar		100	195
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17, 24	3 827	2 267
		<b>143 540</b>	<b>166 167</b>

*Kassa och bank*

<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>243 520</b>	<b>231 964</b>
------------------------------------	--	----------------	----------------

<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>679 110</b>	<b>654 415</b>
-------------------------	--	----------------	----------------

Linde Energi AB  
Org.nr 556468-5278

12 (25)

## Moderbolagets Balansräkning

Tkr

Not                      2020-12-31                      2019-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

##### *Bundet eget kapital*

Aktiekapital		19 600	19 600
Reservfond		7 203	7 203
		<b>26 803</b>	<b>26 803</b>

##### *Fritt eget kapital*

Balanserad vinst eller förlust		91 742	93 652
Årets resultat		13 997	3 890
		<b>105 739</b>	<b>97 542</b>

<b>Summa eget kapital</b>	25	<b>132 542</b>	<b>124 345</b>
---------------------------	----	----------------	----------------

<b>Obeskattade reserver</b>	26	316 574	301 574
-----------------------------	----	---------	---------

<b>Långfristiga skulder</b>	19		
-----------------------------	----	--	--

Övriga skulder till kreditinstitut		75 000	75 000
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>75 000</b>	<b>75 000</b>

#### Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder		7 281	8 628
Skulder till koncernföretag		111 818	113 979
Övriga skulder		31 423	25 602
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	4 472	5 287
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>154 994</b>	<b>153 496</b>

<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>679 110</b>	<b>654 415</b>
---------------------------------------	--	----------------	----------------

Linde Energi AB  
Org.nr 556468-5278

13 (25)

## Moderbolagets Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2020-01-01 -2020-12-31	2019-01-01 -2019-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		40 810	37 984
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	21	27 241	23 871
Betald skatt		-4 117	-2 341
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>63 934</b>	<b>59 514</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>			
Förändring av varulager och pågående arbete		177	-747
Förändring av kundfordringar		14 176	14 114
Förändring av kortfristiga fordringar		8 442	-17 959
Förändring av leverantörsskulder		-1 577	-3 183
Förändring av kortfristiga skulder		3 074	10 193
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>88 226</b>	<b>61 932</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-29	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-41 350	-34 444
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	1 948
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-41 379</b>	<b>-32 496</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		-5 800	0
Erhållna (lämnade) koncernbidrag		-6 688	-2 284
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-12 488</b>	<b>-2 284</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>34 359</b>	<b>27 152</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		62 404	35 252
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>96 763</b>	<b>62 404</b>

## Noter

Tkr

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

Försäljning av el, fjärrvärme och nättjänster redovisas vid leverans till kunden, i enlighet med allmänna avtalsvillkor. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning. Övriga intäkter som intjänats intäktsredovisas enligt följande; ränteintäkter: i enlighet med effektiv avkastning, erhållen utdelning: när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

#### Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår förutom moderbolaget även de helägda dotterbolagen Linde Energi Försäljning AB (org nr 556033-6603) samt Närkes Kils Energi AB (556527-6499). Under 2017 fusionerades dotterbolaget Närkes Kils Elektriska AB in i Linde Energi AB.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med förvärvsmetoden. Detta innebär att i koncernens resultat och balansräkningar delas överavskrivningar respektive obeskattade reserver upp på eget kapital och uppskjuten skatt.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Under räkenskapsåret avser 11 181 tkr (10 426 tkr) av moderbolagets rörelseintäkter och 9 186 tkr (9 316 tkr) av moderbolagets rörelsekostnader försäljning till och inköp inom koncernen.

Notanteckningar är gemensamma för koncernen och moderbolaget om ej annat angivits. Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

#### Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

**Inkomstskatter**

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år och värderas utifrån de skattesatser och skattregler som gäller på balansdagen.

Skatteskulder/-fordringar värderas till vad som enligt företagets bedömning skall erläggas till eller erhållas från skatteverket. Bedömningen görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital. Latent skatt avseende framtida skatteeffekter i samband med en upplösning av obeskattade reserver i moderbolaget redovisas som uppskjuten skatt i koncernbalansräkningen.

**Immateriella anläggningstillgångar**

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde. Avskrivning sker på koncerngoodwill som uppstod i samband med förvärv av dotterbolag Närkes Kils Energi AB.

**Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet för egentillverkade tillgångar ingår eget arbete, inköpt material och tjänster dock inga räntekostnader. Samtliga lånekostnader redovisas som kostnader i den period de uppkommer.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter för anläggningar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar övertagna från kommunen har bedömts utifrån varje enskild anläggnings kvarvarande ekonomiska livslängd. Anläggningar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod.

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

	År	%
Eldistributionsanläggningar	10 - 30	3,33 - 10
Fjärrvärmeanläggningar	5 - 30	3,33 - 20
Elmätare	12	8,33
Fjärrvärmemätare	5 - 10	10 - 20
Fjärrkontroll	12	8,33
Rundstyrning	20	5
Fordon, Komm. radio	3 - 5	20 - 33,3
Inventarier	5 - 10	10 - 20
Byggnad	50	2
Markanläggningar	20	5



### **Finansiella anläggningstillgångar**

Finansiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde.

### **Finansiella instrument**

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när Linde Energi AB blir part i instrumentens avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort ur balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten tillika har överförts.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

### **Kundfordringar och övriga fordringar**

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli betalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

### **Varulager**

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Kassaflödet redovisas uppdelat på

- den löpande verksamheten
- investeringsverksamheten
- finansieringsverksamheten

Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels

- handlas på en öppen marknad till kända belopp eller
- har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

### **Nyckeltalsdefinitioner**

#### Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

#### Avkastning på totalt kapital

Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till balansomslutningen.

#### Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i förhållande till eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt).

**Not 2 Aktiverat eget arbete**

I posten aktiverat eget arbete ingår endast egen arbetskostnad. Externt köpta tjänster och material som ingår i egenproducerade investeringar nettoredovisas mot posten övriga rörelsekostnader.

**Not 3 Arvode till revisorer****Koncernen**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>PwC</b>		
Revisionsuppdrag	421	377
	<b>421</b>	<b>377</b>

**Moderbolaget**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>PwC</b>		
Revisionsuppdrag	366	349
	<b>366</b>	<b>349</b>

**Not 4 Operationella leasingavtal****Koncernen****Moderbolaget**

I moderbolaget utgörs operationella leasingavtal i all väsentlig grad av hyresavtal för förrådslokaler. Hyresavtalet löper årsvis med en fast hyra. I moderbolaget finns därutöver fyra bilar med finansiellt leasingavtal som redovisas som operationella.

**Not 5 Löner, ersättningar och sociala avgifter****Moderbolaget**

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Styrelsen och verkställande direktören	1 593	1 482
Övriga anställda	22 114	22 664
Sociala avgifter enligt lag och avtal	7 436	8 277
Pensionskostnader (varav för styrelse och VD 487 tkr (521 tkr))	2 593	3 564
<b>Summa</b>	<b>33 736</b>	<b>35 987</b>

Linde Energi AB  
Org.nr 556468-5278

18 (25)

### Not 6 Medelantalet anställda Koncernen

	2020	2019
<b>Medelantalet anställda</b>	<b>44</b>	<b>44</b>
Varav Män	34	34
Varav Kvinnor	10	10
Samtliga anställda finns i moderbolaget		
<b>Styrelseledamöter:</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
Varav Män	5	5
Varav Kvinnor	2	2

I VDs anställningsavtal anges en ömsesidig uppsägningstid på 6 månader. Ingen överenskommelse om avgångsvederlag finns angivet i VDs anställningsavtal.

### Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag Moderbolaget

	2020	2019
Nedskrivning av dotterbolag	1 008	0
	<b>1 008</b>	<b>0</b>

### Not 8 Bokslutsdispositioner Koncernen

	2020	2019
Avgett koncernbidrag	-8 800	-10 900
	<b>-8 800</b>	<b>-10 900</b>

### Moderbolaget

	2020	2019
Erhållet koncernbidrag	2 112	8 616
Avgett koncernbidrag	-8 800	-10 900
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	-15 000	-30 593
	<b>-21 688</b>	<b>-32 877</b>

Linde Energi AB  
Org.nr 556468-5278

19 (25)

## Not 9 Skatt på årets resultat Koncernen

	2020	2019
<b>Årets resultat före skatt</b>	<b>33 614</b>	<b>35 050</b>
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats	7 194	7 500
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	13	1 143
Upplöst uppskjuten skatt på övervärde dottebolag		-1 123
<b>Skattekostnad i resultaträkning</b>	<b>7 207</b>	<b>7 520</b>
<b>Redovisad skatt</b>		
Årets skattekostnad	4 117	7 520
Uppskjuten skatt	3 090	0
<b>Summa</b>	<b>7 207</b>	<b>7 520</b>

## Moderbolaget

	2020	2019
<b>Årets resultat före skatt</b>	<b>18 114</b>	<b>5 108</b>
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats	3 877	1 093
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	240	1 248
Upplöst uppskjuten skatt på övervärde i dotterbolag		-1 123
<b>Skattekostnad i resultaträkning</b>	<b>4 117</b>	<b>1 218</b>
<b>Redovisad skatt</b>		
Årets skattekostnad	4 117	1 218
<b>Summa</b>	<b>4 117</b>	<b>1 218</b>

## Not 10 Immateriella anläggningstillgångar Koncernen

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 937	4 037
Årets avskrivning av goodwill		-100
Försäljningar/utrangeringar	-19	
Nedskrivning av Närkes Kils Energi AB	-500	
Årets anskaffning	29	
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 447</b>	<b>3 937</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 447</b>	<b>3 937</b>

Linde Energi AB  
Org.nr 556468-5278

20 (25)

### Moderbolaget

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 437	3 437
Inköp	29	
Försäljningar/utrangeringar	-19	
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 447</b>	<b>3 437</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 447</b>	<b>3 437</b>

### Not 11 Goodwill

#### Koncernen

	2020-12-31	2019-12-31
Genom förvärv av dotterbolag	1 000	1 000
Ingående avskrivningar	-500	-400
Årets avskrivning		-100
Nedskrivning	-500	
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>500</b>

### Not 12 Byggnader och mark

#### Koncernen

#### Moderbolaget

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	26 936	28 329
Inköp	217	547
Försäljningar/utrangeringar		-1 940
Omklassificeringar	278	
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>27 431</b>	<b>26 936</b>
Ingående avskrivningar	-6 240	-5 815
Årets avskrivningar	-502	-425
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-6 742</b>	<b>-6 240</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>20 689</b>	<b>20 696</b>

**Not 13 Eldistributionsanläggningar  
Koncernen  
Moderbolaget**

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	420 111	393 733
Inköp	45	
Försäljningar/utrangeringar	-26 878	-250
Omklassificering från pågående arbeten	26 770	26 627
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>420 048</b>	<b>420 110</b>
Ingående avskrivningar	-231 674	-221 424
Försäljningar/utrangeringar	25 742	250
Årets avskrivningar	-11 693	-10 500
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-217 625</b>	<b>-231 674</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>202 423</b>	<b>188 436</b>

**Not 14 Fjärrvärmeanläggningar  
Koncernen  
Moderbolaget**

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	407 391	395 965
Omklassificering från pågående arbeten	12 522	11 426
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>419 913</b>	<b>407 391</b>
Ingående avskrivningar	-215 693	-204 031
Årets avskrivningar	-11 420	-11 662
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-227 113</b>	<b>-215 693</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>192 800</b>	<b>191 698</b>

**Not 15 Inventarier och verktyg  
Koncernen  
Moderbolaget**

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	13 433	13 410
Inköp	1 461	1 694
Försäljningar/utrangeringar		-1 670
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>14 894</b>	<b>13 434</b>

Linde Energi AB  
Org.nr 556468-5278

22 (25)

Ingående avskrivningar	-8 952	-9 330
Försäljningar/utrangeringar		1 662
Årets avskrivningar	-1 498	-1 284
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-10 450</b>	<b>-8 952</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>4 444</b>	<b>4 482</b>

## Not 16 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningar

### Koncernen

#### Moderbolaget

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	11 913	17 764
Under året nedlagda kostnader	40 385	34 443
Under året genomförda omfördelningar	-41 293	-40 294
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>11 005</b>	<b>11 913</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>11 005</b>	<b>11 913</b>

## Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

### Koncernen

	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalad försäkring	969	951
Förutbetalad hyra	158	155
Energiskatt för återbetalning	459	858
Elcertifikat för täckning av kvotplikt	445	2 111
Förutbetalda fakturor	1 690	308
Investeringsstöd	700	97
	<b>4 421</b>	<b>4 480</b>

#### Moderbolaget

	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda försäkringar	969	951
Förutbetalad hyra	158	155
Energiskatt för återbetalning	459	858
Investeringsstöd	700	97
Förutbetalda fakturor	1 541	207
	<b>3 827</b>	<b>2 268</b>

## Not 18 Avsättningar

### Koncernen

	2020-12-31	2019-12-31
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>		
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	65 214	62 124
	<b>65 214</b>	<b>62 124</b>

**Not 19 Upplåning**  
**Koncernen**  
**Moderbolaget**

Koncernens totala upplåning är fördelad på fem lån varav två lån på totalt 30 mkr har en rörlig ränta och övriga lån har fast räntebindning. Ett lån på 15 mkr med fast räntebindning förfaller till betalning juni 2021. Detta lån kommer att omförhandlas. Inga lån med fast bindningstid eller räntebindning har förfall längre än fem år efter bokslutsdagen.

**Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**  
**Koncernen**

	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	2 254	2 448
Upplupna sociala avgifter	1 428	1 401
Upplupna räntekostnader	30	19
Övriga poster	769	1 430
<b>Summa</b>	<b>4 481</b>	<b>5 298</b>

**Moderbolaget**

	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	2 254	2 448
Upplupna sociala avgifter	1 428	1 401
Övriga poster	769	1 420
Upplupna räntekostnader	20	19
<b>Summa</b>	<b>4 471</b>	<b>5 288</b>

**Not 21 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet**  
**Koncernen**

	2020-12-31	2019-12-31
Avskrivningar	26 605	23 871
Utrangering av mätare	1 008	
<b>Summa</b>	<b>27 613</b>	<b>23 871</b>

**Moderbolaget**

	2020-12-31	2019-12-31
Avskrivningar	27 113	23 871
<b>Summa</b>	<b>27 113</b>	<b>23 871</b>



Linde Energi AB  
Org.nr 556468-5278

24 (25)

**Not 22 Resultat från koncernföretag  
Koncernen  
Moderbolaget**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Nedskrivning av innehav av dotterbolag	1 008	0
<b>Summa</b>	<b>1 008</b>	<b>0</b>

**Not 23 Andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

Bolag	Kapitalandel	Rösträttsandel
Linde Energi Försäljning AB Org nr 556033-6603 Säte: Lindesberg	100 %	100 %
Närkes Kils Energi AB Org nr 556527-6499 Säte: Örebro	100 %	100 %

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	1 788	1 788
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 788</b>	<b>1 788</b>
Årets nedskrivningar, Närkes Kils Energi AB	-1 008	0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-1 008</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>780</b>	<b>1 788</b>

**Not 25 Förslag till disposition av resultat  
Moderbolaget**

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Balanserade vinstmedel	91 742	93 652
Årets vinst	13 997	3 890
	<b>105 739</b>	<b>97 542</b>
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att		
Utdelning		5 800
i ny räkning överförs	105 739	91 742
<b>Summa</b>	<b>105 739</b>	<b>97 542</b>

Linde Energi AB  
Org.nr 556468-5278

25 (25)

**Not 26 Obeskattade reserver**  
**Moderbolaget**

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Akkumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	316 574	301 574
	<b>316 574</b>	<b>301 574</b>

Lindesberg den 13 april 2021

Greger Nilsson  
Ordförande

Maria Lindkvist

Sven Öberg

Lars Karlsson

Jonas Kleber

Inga Ängsteg

Tom Persson

Isemo Jens  
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats den 29 april 2021

Peter Söderman  
Auktoriserad revisor

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**Linde Energi AB**  
556468-5278  
Räkenskapsåret  
2020

### **Fastställelseintyg**

Undertecknad verkställande direktör i Linde Energi AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma den 3 maj 2021. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Lindesberg den 3 maj 2021

Jens Isemo



*Jens Isemo*

Jens Isemo  
E-mail: jens.iseimo@lindeenergi.se  
Role: vd  
2021-04-13 14:48 CEST

*Inga Angsteg*

Inga Angsteg  
E-mail: inga.angsteg@gmail.com  
2021-04-14 08:57 CEST

*Lars Karlsson*

Lars Karlsson  
E-mail: lars.g.karlsson@billerudkorsnas.com  
2021-04-14 10:22 CEST

*Sven Öberg*

Sven Öberg  
E-mail: soberg.strassa@telia.com  
2021-04-14 13:58 CEST

*Jonas Kleber*

Jonas Kleber  
E-mail: jonas.kleber@lindesberg.se  
Role: Styrelseledamot  
2021-04-14 15:08 CEST

*Tom Persson*

Tom Persson  
E-mail: tom.persson@lindesberg.se  
Role: Styrelseledamot  
2021-04-18 13:04 CEST

*Greger Nilsson*

Greger Nilsson  
E-mail: greger.nilsson@lindeenergi.se  
Role: Styrelseordförande  
2021-04-26 10:00 CEST

*Maria Lindkvist*

Maria Lindkvist  
E-mail: maria.lindkvist@obo.se  
2021-04-26 12:56 CEST

*Peter Söderman*

Peter Söderman  
E-mail: peter.soederman@pwc.com  
Role: Auktoriserad revisor  
2021-04-26 15:18 CEST